



## **Buenas prácticas contractuales identificadas en el PAE Bogotá**





Colombia Compra Eficiente

- Ente rector en el sistema de compra pública en el país.



Como autoridad debe desarrollar e impulsar políticas públicas y herramientas,



orientadas a la organización y articulación, de los partícipes en los procesos de compras



en búsqueda de eficiencia, transparencia y optimización de los recursos del Estado.



**Colombia Compra Eficiente**  
diseña, estructura y celebra:



**Acuerdos Marco**  
de precios



**Instrumentos de**  
**Agregación de**  
**Demanda**

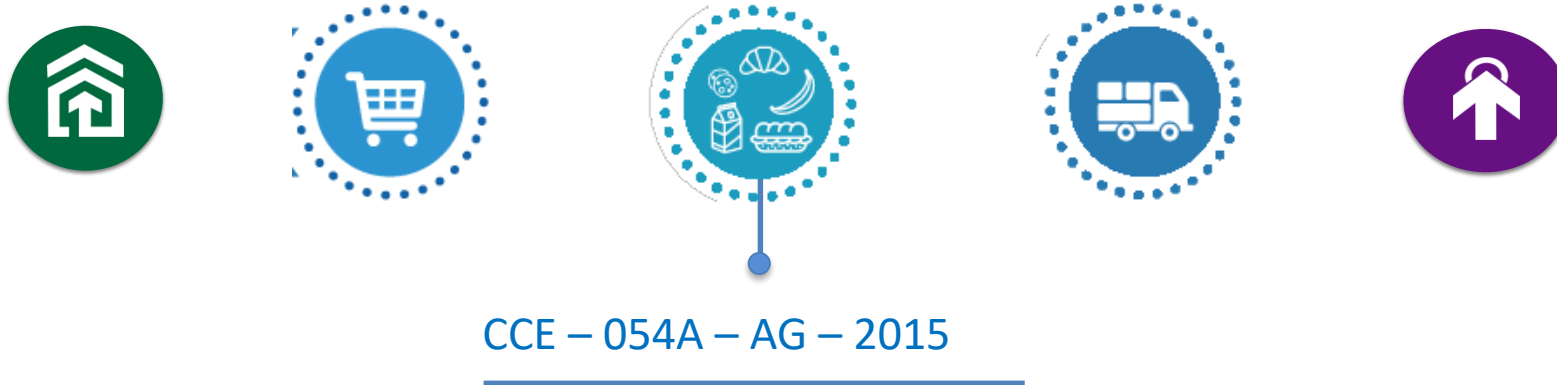


**TIENDA VIRTUAL DEL**  
**ESTADO COLOMBIANO**

Administra la **Tienda Virtual del**  
**Estado Colombiano** donde a través  
de las órdenes de compra las entidades  
adquieren bienes y servicios.



## ■ ¿Cómo era el modelo del PAE Bogotá anterior?



Pocos Proveedores...

- Compraban los alimentos...
- Ensamblaban los refrigerios escolares...
- Distribuían los refrigerios a las sedes educativas...





### Alimentos

**LP – AMP – 129 – 2016**  
Vigencia:  
15/03/2017 hasta 14/07/2018  
No. Proveedores: 44

**SA-SI-140-AG-2017**  
Vigencia:  
15/03/2017 hasta 14/07/2018  
No. Proveedores: 4

**Total Órdenes de Compra: 264**  
**Valor Órdenes de Compra: \$306.767.194.375,71**



### Almacenamiento, Ensamble y Distribución

**LP – AG – 130 – 2016**  
Vigencia:  
16/03/2017 hasta 15/07/2018  
Proveedores: 5

**Total Órdenes de Compra: 30**  
**Valor Órdenes de Compra: \$16.649.499697,00**





### Alimentos

**CCENEG-005-1-2018**

Vigencia: 18 meses a partir de su firma

Proveedores: 36 conformados por 60 empresas



### Almacenamiento, Ensamble y Distribución

**LP – AG – 153 – 2017**

Vigencia:  
27/12/2017 hasta 16/01/2020  
Proveedores: 7

**Total Órdenes de Compra: 16**

**Valor Órdenes de Compra: \$23.910.790.527,00**





**Instrumento de  
Agregación de  
Demanda**



**Licitación  
pública**



**\$478.222  
Millones**



**725.000  
Refrigerios diarios**





15 Segmentos



11 Grupos de  
alimentos



79 Alimentos



Calidad  
nutricional







**Dos fases**



**10 segmentos**



**7 Proveedores**



**\$79.235**



## ■ ¿Cómo es la ejecución?



- El Proveedor debe entregar los alimentos al proveedor en las plantas de ensamble.
  - Las plantas están ubicadas dentro del primer anillo de influencia del Distrito Capital.
    - Cajicá, Chía, Cogua, Cota, Funza, Gachancipá, Nemocón, Sopó, Tocancipá, Tabio, Tenjo, Zipaquirá, adrid, Mosquera, Facatativá, Subachoque, El Rosal, Bojacá, Zipacón, Soacha, Sibaté, Fusagasugá, Silvania, Granada, La Calera y Cáqueza.
- Factura de forma mensual, los alimentos efectivamente entregados.



## ■ Buenas prácticas aplicadas en el PAE Bogotá

- Evaluación de necesidades y planificación de manera estratégica identificando bienes y servicios con impacto social, establecer prioridades (componentes nutricionales).
- Disponibilidad en el mercado (TVEC), congruencia con las normativa y principios de transparencia en el proceso (Publicación en SECOP).
- Favoreció la integración de estándares nutricionales adecuados y el desarrollo de la industria nacional en producción de alimentos (Puntaje técnico y de industria nacional).
- Verificación previa que aseguró la pluralidad de oferentes (90 proponentes incluidas Uniones Temporales) y la satisfacción de la necesidad pública.



## ■ Buenas prácticas aplicadas en el PAE Bogotá

- Diálogos abiertos con proveedores potenciales (RFI, sugerencias de proveedores PAE anterior)..
- Segmentar las adquisiciones de bienes y servicios en grupos estratégicos favoreciendo la competencia y calidad.
- El uso de herramientas tecnológicas (SECOP) permitió a los proveedores contar con información en tiempo real sobre las convocatorias, observaciones e informes de evaluación del proceso.

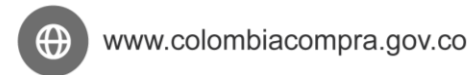
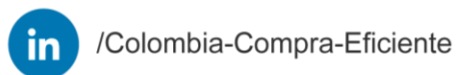


- Mejorar la calidad de los alimentos
- Operación de dos IAD con un solo fin.
- Agregación de demanda.
- Mayor competencia en el mercado.
- Productos de características técnicas uniformes.
- Agilidad y rapidez en la contratación de los refrigerios.
- Mayor valor por dinero.





Colombia Compra Eficiente



**[marielena.rozo@colombiacompra.gov.co](mailto:marielena.rozo@colombiacompra.gov.co)**

Tel. (+57 1) 795 6600  
Carrera 7 No. 26 - 20 Piso 17  
Bogotá - Colombia

