



**VEEDURÍA
DISTRITAL**

Prevención • Transparencia • Incidencia

INFORME RESULTADOS ENCUENTROS CIUDADANOS (Vigencia 2016)

Acuerdo 13 de 2000

Bogotá, D.C., mayo de 2017



Tabla de contenido

Tabla de contenido	2
Introducción.....	3
1. Generalidades del proceso	4
2. Hallazgos de los Encuentros Ciudadanos por localidad	6
2.1 Usaquén	6
2.2 Chapinero.....	7
2.3 Santa Fe	7
2.4 San Cristóbal.....	7
2.5 Usme.....	7
2.6 Tunjuelito.....	8
2.7 Bosa	8
2.8 Kennedy.....	9
2.9 Fontibón.....	9
2.10 Engativá.....	9
2.11 Suba	10
2.12 Barrios Unidos.....	10
2.13 Teusaquillo	10
2.14 Mártires.....	10
2.15 Antonio Nariño	11
2.16 Puente Aranda.....	11
2.17 Candelaria.....	12
2.18 Rafael Uribe.....	12
2.19 Ciudad Bolívar.....	13
2.20 Sumapaz.....	14
3. Conclusiones	14

Lista de tablas

<i>Tabla 1.</i> Líneas de Inversión 85%	4
<i>Tabla 2.</i> Líneas de Inversión 15%	5



Introducción

De conformidad con el mandato establecido por el artículo 12 del Acuerdo Distrital 13 del 2000, en el cual se estipula que los Encuentros Ciudadanos “Son la oportunidad para que la comunidad, en dialogo con las autoridades y la instancia de planeación local, defina los planes y programas de interés público en su respectivo sector para ser tenidos en cuenta en la elaboración del plan de desarrollo local. A estos encuentros podrán concurrir, previa inscripción sin discriminación alguna, los residentes en el sector en que se realicen, y todas las propuestas deberán ser recogidas para su estudio y evaluación. Para el efecto, la secretaría técnica del consejo [sic] pondrá a disposición de los habitantes los formatos que faciliten la correcta expresión de sus inquietudes y dispondrá los mecanismos para orientar su diligenciamiento”.

Dentro de ese marco, la Veeduría Distrital elaboró este documento, el cual se divide en tres secciones: la primera, presenta generalidades sobre el proceso; el segundo, presente los hallazgos por localidad y; el tercero, expone una serie de conclusiones para el proceso.

Es importante mencionar que la información reportada por las Alcaldías Locales fue asimétrica, lo cual dificultó realizar un análisis comparativo por localidad. Así mismo, no se contó con el reporte de las localidades de Santa Fe y Suba.



1. Generalidades del proceso

En atención al Acuerdo 13 de 2000, los Encuentros Ciudadanos se constituyen en un escenario para que los ciudadanos propongan sus iniciativas que contribuyan a solucionar las problemáticas de la localidad, con el propósito de ser tenidas en cuenta en la construcción del Plan de Desarrollo Local. A su vez, estos ejercicios se realizan por territorios y grupos poblacionales.

Para el desarrollo de los Encuentros Ciudadanos, un actor fundamental es el Consejo de Planeación Local (CPL), la instancia de participación encargada de la organización y definición de las líneas generales de estos espacios, de manera, coordinada con las Alcaldías Locales y el IDPAC. Entre los asuntos que se destacan son: 1) número de encuentros a desarrollar en cada localidad; 2) agenda de la jornada; 3) propuesta metodológica; 4) sistematización y consolidación de la información; 5) transparencia y control social.

Ahora bien, los efectos esperados de estos escenarios giraban alrededor de: identificación de las problemáticas en la localidad; caracterización de las causas de las problemáticas planteadas y; recopilación de propuestas que aportan a la solución de las necesidades de la comunidad.

Adicional, las discusiones de las propuestas en los Encuentros Ciudadanos tuvieron como base las líneas de inversión local como el “instrumento de planeación para la ejecución de los recursos de inversión de los Fondos de Desarrollo Local –FDL-. Su propósito es garantizar la unidad y coherencia en la implementación de las políticas públicas en el territorio a través de las acciones contratadas con recursos de inversión local”¹. Para el proceso de formulación y ejecución de los Planes de Desarrollo Local 2017 -2020, los FDL destinarán los recursos de acuerdo a la siguiente distribución:

Tabla 1. Líneas de Inversión 85%

<i>PILAR/EJE PDD</i>	<i>SECTOR</i>	<i>LÍNEA</i>	<i>CONCEPTO</i>	<i>% INVERSIÓN 2017-2020</i>
Democracia Urbana	Movilidad	Malla vial, espacio público y peatonal	Construcción y/o mantenimiento de malla vial, espacio público y peatonal, y puentes peatonales y/o vehiculares sobre cuerpos de agua (de escala local: urbana y/o rural)*	50%
Construcción de Comunidad	Cultura, Recreación y Deporte	Parques	Construcción, mantenimiento y dotación de parques vecinales y/o de bolsillo.	10%
Construcción de Comunidad	Gobierno, Seguridad y Convivencia	Seguridad y convivencia	Dotación con recursos tecnológicos para la seguridad. Promoción de la convivencia ciudadana.	5%

¹ Secretaría Distrital de Planeación. Lineamientos de política para las líneas de inversión local



<i>PILAR/EJE PDD</i>	<i>SECTOR</i>	<i>LÍNEA</i>	<i>CONCEPTO</i>	<i>% INVERSIÓN 2017-2020</i>
Eficiencia administrativa para el ciudadano	Gobierno, Seguridad y Convivencia	Inspección, vigilancia y control - IVC	Acciones de fortalecimiento para la inspección, vigilancia y control – IVC. Asesoría para legalización de barrios y titulación de predios.	4%
Igualdad en calidad de vida	Integración social	Atención a población vulnerable	Subsidio tipo C a persona mayor.	6%
Eficiencia administrativa para el ciudadano	Gobierno, Seguridad y Convivencia	Gestión pública local	Fortalecimiento institucional y pago de honorarios de ediles.	10%

Fuente: SDP

Tabla 2. Líneas de Inversión 15%

<i>PILAR/EJE PDD</i>	<i>SECTOR</i>	<i>LÍNEA</i>	<i>CONCEPTO</i>	<i>% INVERSIÓN 2017-2020</i>
Igualdad en calidad de vida	Salud Integración Social	Atención a población vulnerable.	Ayudas Técnicas a personas con discapacidad (no incluidas en el POS). Prevención de violencia infantil y promoción del buen trato.	15%
Igualdad en calidad de vida	Educación Integración Social	Dotación.	Dotación pedagógica a colegios. Dotación pedagógica y adecuación de jardines infantiles.	
Igualdad en calidad de vida	Ambiente - IDIGER	Obras prioritarias de mitigación o prevención de riesgo.	Obras de intervención de puntos críticos identificados con problemas de inundación, deslizamiento y remoción en masa.	
Construcción de Comunidad	Cultura, Recreación y Deporte	Procesos de formación artística, cultural y deportiva. Eventos artísticos, culturales y deportivos.	Procesos de formación en áreas artísticas, en cultura y disciplinas deportivas. Realización de eventos artísticos, culturales y deportivos.	
Democracia Urbana	Ambiente	Protección y recuperación de los recursos ambientales.	Intervención física en renaturalización, ecourbanismo, arborización, coberturas vegetales, muros verdes, paisajismo y jardinería.	



<i>PILAR/EJE PDD</i>	<i>SECTOR</i>	<i>LÍNEA</i>	<i>CONCEPTO</i>	<i>% INVERSIÓN 2017-2020</i>
			Asesoría técnica agropecuaria, asistencia en tecnologías ambientales sostenibles y temas de productividad rural. Apoyo a emprendimientos productivos rurales.	
Eficiencia administrativa para el ciudadano	Gobierno, Seguridad y Convivencia IDPAC	Participación.	Fomento a la participación.	
Eficiencia administrativa para el ciudadano	Secretaría General	Conexión y redes de comunicación.	Mantenimiento de líneas telefónicas satelitales instaladas y portales interactivos (aplica de manera exclusiva para la localidad de Sumapaz).	
	FDL	Proyectos Estratégicos*	Proyectos de impacto con amplio respaldo social.	

Fuente: SDP

Con la definición de las líneas de inversión, se busca la implementación de una gestión administrativa eficiente, facilitando el seguimiento y la evaluación de las inversiones locales, lo que conllevará a una mayor legitimidad y transparencia de la Administración local y distrital.

2. Hallazgos de los Encuentros Ciudadanos por localidad

2.1 Usaquéen

En la localidad de Usaquéen se realizaron 16 encuentros ciudadanos. Las observaciones recogidas por el CPL frente al proyecto del PDL estuvieron enfocadas a: 1) precisar metas e indicadores de los programas propuestos; 2) plantearon aumentar a 2000 la siembra de árboles, sin embargo, la meta aprobada fue de 400 árboles sembrados; 3) propusieron realizar 200 acciones de inspección, vigilancia y control, pero, la meta aprobada fue de 4 estrategias para ese tema; 4) solicitaron la inclusión del enfoque diferencial, así como la cátedra de estudios afrocolombianos; 5) propusieron la dotación de 6 IED pero la meta aprobada fue de 4 IED dotadas con material pedagógico; 6) plantearon controlar la explotación minera de las canteras; 7) solicitaron el aumento de la meta de acciones en espacio público como jardinería, muros verdes y/o paisajismo pero la meta se mantuvo igual; 8) propusieron construcciones viales para mejorar la movilidad en la localidad y 9) retomar los ejercicios de presupuesto participativo.

El CPL emitió concepto favorable con observaciones al proyecto del Plan de Desarrollo Local.



2.2 Chapinero

En la localidad de Chapinero se identificaron 62 propuestas estratégicas planteados en los encuentros ciudadanos entre las que se destacan:

- Crear o adecuar colegios campestres y jardines infantiles
- Mejoramiento espacio público y adecuación para personas con discapacidad
- Instalación de cámaras para fotocomparendos
- Creación de áreas para comerciantes
- Campañas de sensibilización sobre manejo de excretas y cuidado responsable de animales
- Plan de manejo integral del recurso hídrico
- Diseño e implementación de ecobarrios y eourbanismo
- Mejorar la frecuencia del servicio público
- Reubicación de vendedores ambulantes
- Construcción de hospital de tercer nivel

2.3 Santa Fe

La Alcaldía Local no envió la información solicitada.

2.4 San Cristóbal

En la localidad 4 se realizaron encuentros poblacionales, sectoriales y cuatro encuentros con los comisionados, los cuales contaron con una participación constante de 1649 ciudadanos, lo que permitió priorizar 197 iniciativas propuestas en estos espacios, de las cuales, la Administración Local priorizó 76. A partir de los resultados de estos ejercicios, el CPL construyó su concepto frente al proyecto del PDL. Dentro de ese marco, 1) recomendaron la articulación institucional para lograr una atención integral a las poblaciones vulnerables de la localidad en lo concerniente a restitución de derechos, espacios participativos, seguridad, calidad de vida, movilidad, vivienda digna y ambiente; 2) solicitaron mayor cobertura del subsidio tipo C; 3) uso y manejo de residuos sólidos; 4) la comunidad de la UPZ 33 Sociego priorizó como proyectos estratégicos Centro Cultural Parque La María; 5) reubicación de vendedores ambulantes; 6) política de gobierno abierto, transparencia y control ciudadano; 6) seguridad; 7) remoción en masa; 8) protección animal; 9) universidad pública en la localidad, entre otros.

2.5 Usme

En la localidad 5 se presentaron 1.389 iniciativas-necesidades de los encuentros ciudadanos, a los cuales se inscribieron 5942 personas y participaron 3245 ciudadanos. En las observaciones realizadas por el CPL manifestaron que el derecho a la participación ciudadana fue vulnerado debido a que la información entregada a los ciudadanos durante estos espacios fue distinta a la utilizada para la elaboración del proyecto del PDL, lo que generó inconformidad y poca credibilidad hacia el gobierno local. Entre las propuestas presentadas se identificaron: 1)



acueductos veredales; 2) emprendimientos rurales; 3) territorialización de la inversión; 4) capacitación para la paz y el pos conflicto; 5) construcción del Centro Día; 5) conservación ambiental; 6) ayudas técnicas profesionales (local) y tecnológicas; 7) aumento del subsidio adulto mayor; 8) adecuación de ciclovías; 9) mantenimiento malla vial; 10) construcción de megaparque, etc.

Dentro de ese marco, la Alcaldía local no acogió el 18.5% de las iniciativas planteadas en los encuentros ciudadanos que corresponden a 257 del total de las propuestas debido a que no podían ser atendidas en las líneas de inversión propuestas para el PDL como por ejemplo: fue la siguiente: Ecobarrio de la Flora, acciones de postconflicto, acceso a la educación superior (educación virtual y educación para el trabajo), Investigación e innovación, parque multipropósito, construcción de megaparque, adecuación del sitio conocido como El Tesoro, construcción de 3 gimnasios al aire libre, brigadas de limpieza y reforestación de parques y fuentes hídricas, brigadas de esterilización de animales, muros y cubiertas verdes en instituciones educativas, aumento del pie de fuerza policivo, infraestructura jardines infantiles ACUNAR de Bolonia, control de la expansión urbana, entre otras. Esto no implica que la Alcaldía Local realice gestiones con los sectores para atender las necesidades planteadas por los habitantes de la localidad.

2.6 Tunjuelito

En la localidad 6 se presentaron como propuestas de proyectos estratégicos: 1) red de apoyo para el desarrollo social y comunitario, la generación de oportunidades de trabajo y el emprendimiento; 2) seguridad integral para la protección de personas con discapacidad; 3) espacios de encuentro para el adulto mayor; 4) centro zonal para la orientación y el acompañamiento familiar; 5) construcción del ecoparque industrial San Benito; 6) red de apoyo integral a la población juvenil; 7) malla vial, espacio público y peatonal; 8) seguridad y convivencia ciudadana; 9) inspección, vigilancia y control para el fortalecimiento de la convivencia; 10) atención a población vulnerable; 11) obras de mitigación y prevención del riesgo; 12) proyectos de formación artística, cultural y deportiva; 13) protección y recuperación de los recursos ambientales; 14) fomento de la participación.

2.7 Bosa

En la localidad de Bosa, se realizaron 26 encuentros ciudadanos, en los cuales participaron alrededor de 2.600 ciudadanos. Como resultado de estos encuentros, la comunidad elaboró 547 propuestas.

En el mes de julio de 2016, el Consejo de Planeación Local radicó 76 propuestas priorizadas ante la Alcaldía Local, de las cuales 50 fueron incorporadas al PDL a partir de los lineamientos establecidos por la Secretaría Distrital de Planeación en la Directiva 005 de 2016.

Las propuestas elaboradas se enfatizaron en asuntos como:



- Movilidad.
- Recreación, cultura y deporte.
- Subsidios para adultos mayores
- Seguridad y convivencia
- Educación
- Derechos Humanos
- Discapacidad
- Salud
- Comunidades étnicas

2.8 Kennedy

En la localidad de Kennedy se realizaron 16 encuentros ciudadanos: uno de apertura, uno por cada UPZ (12), uno con niños, niñas y adolescentes, uno de comisionados y uno de cierre, en los cuales participaron 2.269 habitantes de la localidad.

Las temáticas que agruparon la mayor cantidad de propuestas ciudadanas fueron: Niñez, Infancia y Adolescencia, Movilidad y Malla Vial y Seguridad y Convivencia.

El PDL “Kennedy mejor para todos, Localidad ejemplo de todos” en el pilar 1: *Igualdad de Vida* contempla cuatro programas: 1) Desarrollo integral desde la gestación hasta la adolescencia; ii) Igualdad y autonomía para una Kennedy incluyente; iii) Inclusión educativa para la equidad y; iv) mejores oportunidades para el desarrollo a través de la cultura la recreación y el deporte. En el pilar 2: *Democracia Urbana* contiene tres programas: 1) Recuperación, incorporación, vida urbana y control de la ilegalidad; ii) Espacio público, derecho de todos y; iii) Mejor movilidad para todos. Para el pilar 3: *Construcción de comunidad y cultura ciudadana* prevé 2 programas: 1) Seguridad y convivencia para todos; 2) Bogotá mejor para las víctimas, la paz y la reconciliación.

2.9 Fontibón

En la localidad de Fontibón durante los encuentros ciudadanos se plantearon alrededor de 1.065 propuestas en los siguientes temas: Convivencia, seguridad; Víctimas; Paz; Jóvenes; LGBTI; Animalista; Participación; Salud; Discapacidad; Afros; Desarrollo Económico; Biciusuarios; Comunes; Mujeres; Adulto Mayor; Cultura, Recreación y Deporte; Indígenas; Movilidad; Ambiente, Hábitat; Medios de comunicación; Educación e Integración Social.

2.10 Engativá

Para la localidad de Engativá, el CPL emitió concepto favorable con modificaciones al PDL; entre las propuestas recopiladas en los encuentros ciudadanos se encuentran asuntos vinculados a la atención del adulto mayor; implementación de la política de juventud; Centro Cultural de Occidente; diseño de un sistema único de información local; creación del Centro de Atención



Integral en salud para personas con discapacidad; creación de la escuela de formación ambiental comunal y de gestión del riesgo; impulsar el sector industrial en la localidad; entre otros temas. El CPL solicitó a la Alcaldía gestionar con los sectores aquellas iniciativas que no fueran incluidas en las líneas de inversión del PDL.

2.11 Suba

La Alcaldía Local no envió la información solicitada.

2.12 Barrios Unidos

De conformidad con el concepto elaborado por el CPL en relación al proyecto del PDL, esta instancia de participación ciudadana con base en las iniciativas planteadas en los encuentros ciudadanos enfatizó en los siguientes asuntos: acciones de control urbanístico; fortalecimiento de las expresiones asociativas de la sociedad civil; procesos de formación ciudadana con enfoque diferencial; manejo de residuos sólidos y líquidos; fortalecer la transparencia en la gestión local; mejorar la percepción del uso del espacio público; estrategias de cultura ciudadana; adecuación y recuperación de ciclovías, andenes y vías; dotación de jardines infantiles; aumento del subsidio tipo C; entre otros.

2.13 Teusaquillo

Los integrantes del CPL Teusaquillo sostuvieron que la mayoría de los asuntos abordados en los encuentros ciudadanos se reflejan en la propuesta del Plan de Desarrollo Local, teniendo en cuenta, la limitación de las líneas de inversión.

De igual forma, expusieron que no evidenciaban los principios de concurrencia y complementariedad entre los otros niveles de Gobierno y las políticas, programas y proyectos del proyecto del PDL. A su vez, manifestaron la importancia de ampliar la cobertura de los programas que tienen continuidad (p.e. subsidio Tipo c).

Por otra parte, el CPL consideró que las estrategias planteadas tienen limitaciones para atender las necesidades de la población, debido a que se enfocan en la adecuación y dotación de espacios, entregas de ayudas, dotación de elementos pedagógicos y tecnológicos y desarrollos de procesos de formación, artística y cultura y la realización de eventos.

2.14 Mártires

El CPL a través de los encuentros ciudadanos organizó 10 mesas de trabajo en 21 escenarios de participación, lo cual logró movilizar aproximadamente 2.089 ciudadanos de la localidad.



Los lineamientos entregados por el IDPAC y la Secretaría de Gobierno fueron limitados lo que generó vacío e incertidumbres a los ciudadanos para elaborar propuestas frente a determinados temas.

Las recomendaciones realizadas al Plan de Desarrollo 2017 -2020 de la Localidad Los Mártires por el CPL estuvieron relacionadas con los siguientes asuntos: i) aumento del subsidio tipo C; ii) formación para el trabajo y fortalecimiento de las empresas; iii) seguridad local no limitado sólo a cámaras; iv) atención prioritaria para personas con enfermedades psiquiátricas, infectocontagiosas, huérfanas y terminales; v) solicitud de información permanente del Fondo de Desarrollo Local; vi) articulación y gestión con entidades distritales que aún no hacen presencia en la localidad.

La localidad se dividió en 7 territorios con el propósito de recopilar las propuestas de los ciudadanos. Las propuestas elaboradas en los encuentros ciudadanos enfatizaron en asuntos como: i) Adecuación, recuperación y embellecimiento de andes; ii) Recuperación integral de parques; iii) Construcción, adecuación, mejoramiento, recuperación, ampliación de la malla vial de la localidad; iv) Centros de atención para habitantes de calle; v) Subsidios adultos mayores; vi) Dotación y mantenimiento de infraestructuras de los colegios públicos; vii) Fortalecimiento espacios y escenarios comunales, artísticos, culturales y deportivos; viii) Atención a población vulnerable; ix) Dotación con recursos tecnológicos para la seguridad, entre otros.

2.15 Antonio Nariño

De acuerdo al oficio 20162200080122, la Alcaldía Local manifestó no haber recibido comunicación oficial del Consejo de Planeación Local en relación al proyecto del Plan de Desarrollo Local.

Ahora bien, los programas planteados en el PDL corresponde a temas relacionados con jardines infantiles; subsidio tipo C; ayudas técnicas; procesos de formación artística y cultural; procesos de formación deportiva; mantenimiento de la malla vial; parques vecinal y bolsillo construidos e intervenidos; dotaciones para seguridad; ejercicios de convivencia ciudadana; intervención del espacio público; fortalecimiento de la participación ciudadana y control social y acciones de vigilancia, inspección y control.

2.16 Puente Aranda

Las recomendaciones que realizó el CPL al PDL estuvieron enfocadas a:

- Asignar recursos para dotaciones a las asociaciones de madres comunitarias
- Extender la cobertura y monto de las ayudas técnicas para las personas con discapacidad y adulto mayor.
- Incrementar el presupuesto para los juegos de integración ciudadana.
- Priorizar con la comunidad por UPZ, la recuperación, mantenimiento y conservación del espacio público, calles, parques vecinales y/o de bolsillo.



- Reubicación de ventas ambulantes
- Construcción y adecuación de pistas de patinaje y bicicleta.
- Fortalecer frentes de seguridad.
- Instalación de cámaras de seguridad en sitios estratégicos de la localidad.
- Fortalecimiento de la cultura y convivencia ciudadana.
- Apoyo y asesoría para el emprendimiento y el fortalecimiento empresarial.

2.17 Candelaria

En la localidad de La Candelaria, se realizaron siete (7) encuentros ciudadanos. Como resultado de estos espacios, la comunidad planteó 1.500 iniciativas ciudadanas.

Las temáticas propuestas en estos ejercicios estuvieron enfocadas a:

- Desarrollo cultural, artístico y deportivo-recreativo.
- Seguridad y convivencia.
- Banco de ayudas técnicas
- Obras prioritarias de mitigación y/o prevención del riesgo.
- Legalización de barrios y titulación de predios.
- Dotaciones pedagógicas a colegios y jardines.
- Subsidio Tipo C
- Fortalecimiento institucional
- Participación
- Construcción, mantenimiento de malla vial y espacio público local.
- Promoción y prevención del buen trato.
- Protección y recuperación de los recursos ambientales.

2.18 Rafael Uribe

Con base a la priorización realizada por los ciudadanos de la localidad 18 en los encuentros ciudadanos, el resultado obtenido fue el siguiente:

- Subsidio Tipo C
- Seguridad y Convivencia (promoción de la convivencia)
- Construcción y mantenimiento de malla vial local
- Banco de ayudas técnicas
- Promoción y prevención del buen trato
- Participación
- Procesos de formación artística, cultural y deportiva
- Protección y recuperación de los recursos ambientales.
- Construcción, dotación y mantenimiento de parques
- Construcción y mantenimiento del espacio público local.
- Dotaciones pedagógicas a colegios y jardines.



- Eventos artísticos, culturales y deportivos.
- Obras prioritarias de mitigación y/o prevención del riesgo.
- Acciones de control urbanística
- Asesoría para la legalización de barrios
- Fortalecimiento institucional y pago de honorarios de Ediles

Como proyecto estratégico propusieron implementar acciones para el desarrollo de capacidades para el trabajo y el emprendimiento que incluya un componente educativo formal y profesional y la inclusión de la agricultura urbana.

El CPL emitió concepto favorable a la propuesta de PDL.

2.19 Ciudad Bolívar

El CPL propuso trabajar con mapas locales, revivir el Observatorio local social y revisar la propuesta de semáforo como estrategias para el seguimiento y monitoreo a la ejecución del PDL.

Las observaciones elaboradas al documento del Plan de Desarrollo Local 2017 - 2020 por el Consejo de Planeación Local estuvieron enfocadas a temas relacionados con: i) fortalecimiento de la educación inicial; ii) prevención de violencias; iii) subsidio tipo c a adultos mayores; iv) emprendimiento y empleabilidad; v) programas de capacitación y formación; vi) cultura, recreación y deporte; vii) construcción, rehabilitación y mejoramiento de la malla vial; viii) espacio público; ix) seguridad; x) participación y gobernanza; xi) derechos humanos, paz y posconflicto; xii) portales interactivos; xiii) corredores ecológicos; xiv) aprovechamiento de residuos sólidos.

De los encuentros ciudadanos se identificaron 38 propuestas estratégicas, de las cuales 27 se desarrollarán en los proyectos estratégicos locales (PEL), proyectos estratégicos zonales (PEZ) o proyectos de gran impacto (PGI) contemplados en el Plan de Desarrollo Local. De acuerdo a la respuesta de la Alcaldía local, las 11 propuestas adicionales son de competencia del Distrito.

Las propuestas elaboradas en los encuentros ciudadanos enfatizaron en asuntos como:

- Adecuación, ampliación y dotación de jardines infantiles para la educación de niños y niñas.
- Atención integral a los niños, las niñas, adolescentes y jóvenes de la localidad de Ciudad Bolívar.
- Subsidios adultos mayores.
- Ayudas técnicas para personas con discapacidad.
- Gestión del riesgo y cambio climático.
- Dotación y mantenimiento de infra esturas de los colegios públicos.
- Fortalecimiento espacios y escenarios comunales, artísticos, culturales y deportivos
- Construcción, adecuación, mejoramiento, recuperación, ampliación de la malla vial de la localidad.



- Dotación con recursos tecnológicos para la seguridad.
- Desarrollo productivo y comunitario.

2.20 Sumapaz

En la localidad de Sumapaz se realizaron once (11) encuentros ciudadanos se identificaron 65 iniciativas catalogadas con líneas de inversión, se establecieron seis (6) proyectos estratégicos con alto respaldo social: 1) impulsar la economía campesina, soberanía alimentaria, seguro a la producción, y cosecha y pensión al campesino y campesina de la localidad; 2) impulsar la productividad agrícola y pecuaria mediante la implementación de los distritos de riego veredales; 3) adecuación, mejoramiento y fortalecimiento de los acueductos veredales; 4) aprovechamiento del potencial ambiental para la generación de energías alternativas que redunden en el buen vivir del campesinado; 5) construcción de un centro cultural y recreo-deportivo para la cuenca del río blanco y; 6) dotación de equipos para brindar atención a pacientes de segundo grado de complejidad en el CAMI de Nazareth y la UPA de San Juan.

Por otra parte, se plantearon dos (2) proyectos estratégicos para la construcción de sedes administrativas de la localidad y veinticuatro (24) iniciativas para gestionar ante el nivel distrital. Dentro de ese marco, el CPL en su concepto al PDL estipuló que el Plan de Desarrollo no incluyó iniciativas priorizadas en los encuentros ciudadanos, las cuales buscaban atender las necesidades de la comunidad.

3. Conclusiones

- Amplia participación ciudadana en el desarrollo de los Encuentros Ciudadanos dada por la alta capacidad de convocatoria en algunas localidades como Fontibón y Usme. De igual forma, se destaca la participación de los Observatorios Ciudadanos de Kennedy y Teusaquillo. Sin embargo, la participación continua siendo cooptada por los mismos actores.
- Se resalta la realización de pre-encuentros en la localidad de Ciudad Bolívar.
- Existe una falta de definición de roles, protocolos y herramientas para el desarrollo de los espacios. Esto se evidencia en la vinculación de los representantes de las entidades en el proceso.
- Es un proceso de participación discontinuo para el ciudadano dado que se retoma cada cuatro (4) años.
- La planeación de los Encuentros no cuenta con la suficiente anticipación y preparación que permita garantizar el conocimiento y apropiación por parte de la comunidad. Esto ha generado el incumplimiento de las agendas propuestas; poca claridad en los propósitos del espacio; los horarios no siempre favorecen la participación de la comunidad; existe una amplia diferencia entre las personas inscritas y los que realmente asisten a los encuentros.
- No hay un proceso de formación a los ciudadanos ni cuentan con información apropiada para la incidencia en los ejercicios planteados. Se presentó que las capacitaciones fueron



impartidas cuando ya habían finalizado los Encuentros. Adicional, hay poca cualificación en la participación ciudadana.

- En algunos casos las discusiones se concentran en situaciones particulares que no permite avanzar hacia la construcción colectiva de las localidades. Esto se evidencia con la fragmentación interna del CPL.
- Las instalaciones utilizadas para el desarrollo de los Encuentros Ciudadanos, en algunos casos no fueron las apropiadas para facilitar el trabajo de los asistentes, lo cual generó la dispersión de los mismos.
- La percepción de los ciudadanos alrededor de estos escenarios, es que son una “burla ciudadana” dado que no se incorporan ni existe una priorización real de las propuestas planteadas por la comunidad. Esto repercute en la desmotivación ciudadana por el carácter no vinculante del ejercicio.
- Se condicionan las iniciativas ciudadanas sobre temas coyunturales.
- Este ejercicio requiere de un replanteamiento sistemático y analítico que permita a la Veeduría Distrital tener un carácter incidente en el proceso, a través del acompañamiento permanente de la comunidad.
- Es urgente la revisión y modificación de los Acuerdos 12 y 13 con el fin de ajustar tiempos normativos con los procesos presupuestales, la planeación, diseño y ejecución de la gestión pública distrital, evitar que las entidades se focalicen en impulsar o posicionar sus propios procesos y proyectos propiciando la cooptación y desgaste de la ciudadanía.

FIN.